

# ISTQB Avancé Test Manager



ACIAL certifie régulièrement ses consultants seniors au CFTL avancé, et a développé un support complet sur le module Test Manager, accrédité par le CFTL. Au-delà de l'obtention de la certification avancée, les Test Manager seront capables de :

- Définir les objectifs de test globaux et la stratégie pour les systèmes à tester
- Savoir organiser et gérer le processus de test dans les différents cycles de vie de développement
- Décrire et organiser les activités nécessaires
- Planifier, suivre les tâches et organiser le reporting et la communication
- Sélectionner, acquérir et affecter les ressources adéquates aux tâches
- Manager les compétences et les activités de l'équipe de test
- Organiser la communication entre les membres des équipes de tests, et entre les équipes de tests et les autres parties prenantes
- Justifier les décisions et fournir les informations de reporting quand nécessaire

## Objectif

Préparer le stagiaire au passage de l'examen « Test Manager, niveau avancé » du CFTL / ISTQB

## Prérequis

Avoir obtenu la certification CFTL/ISTQB Fondation. Une première expérience dans l'activité de tests ou la gestion de projet est souhaitable

## Public

Chef de projet, praticien confirmé des métiers du test, personne souhaitant orienter sa carrière vers la gestion de projets de test

## Méthodes pédagogiques

Supports de formation papier, cahier d'exercices, théorie, exemples, études de cas, QCM, examen blanc

## Durée

5 jours (35h) de formation dont un examen de 3h

Les acquis de la formation sont évalués par des QCM, un examen blanc puis l'examen final de certification.  
Remise d'une attestation individuelle de fin de formation.

# Programme

## *Jour 1*

### **1. Processus de test**

- 1.1 Introduction
- 1.2 Planification, suivi et contrôle des tests
- 1.3 Analyse des tests
- 1.4 Conception des tests
- 1.5 Implémentation des tests
- 1.6 Exécution des tests
- 1.7 Évaluation des critères de sortie et reporting
- 1.8 Activités de clôture des tests

## *Jour 2*

### **2. Gestion des tests**

- 2.1 Introduction
- 2.2 Gestion des tests en pratique
- 2.3 Test basé sur les risques et autres approches pour la priorisation des tests
- 2.4 Documentation des tests et autres livrables
- 2.5 Estimation des tests
- 2.6 Définition et utilisation des métriques de test
- 2.7 Valeur financière du test
- 2.8 Tests distribués, externalisés et internalisés
- 2.9 Gérer l'application de standards industriels

## *Jour 3*

### **3. Revues**

- 3.1 Introduction
- 3.2 Revues de gestion et audits
- 3.3 Gérer les revues
- 3.4 Métriques pour les revues
- 3.5 Gérer des revues formelles

### **4. Gestion des anomalies**

- 4.1 Introduction
- 4.2 Cycle de vie des anomalies et cycle de développement logiciel
- 4.3 Données d'un rapport d'anomalie
- 4.4 Évaluer l'efficacité d'un processus avec l'information des rapports d'anomalie

## *Jour 4*

### **5. Améliorer le processus de test**

- 5.1 Introduction
- 5.2 Processus d'amélioration de test
- 5.3 Améliorer le processus de test
- 5.4 Améliorer le processus de test avec TMMi
- 5.5 Améliorer le processus de test avec TPI Next

- 5.6 Améliorer le processus de test avec CTP
- 5.7 Améliorer le processus de test avec STEP

## **6. Outils de test & automatisation**

- 6.1 Introduction
- 6.2 Sélection d'un outil
- 6.3 Cycle de vie d'un outil
- 6.4 Métriques sur les outils

## **7. Compétences – composition de l'équipe**

- 7.1 Introduction
- 7.2 Compétences individuelles
- 7.3 Dynamique de l'équipe de test
- 7.4 Introduire le test dans une organisation
- 7.5 Motivation
- 7.6 Communication

## *Jour 5*

## **8. Révisions et examen**

- 8.1 Questions diverses et éclaircissements
- 8.2 Révision du syllabus et du glossaire du CFTL
- 8.3 Réponse en groupe aux questionnaires d'entraînement
- 8.4 Examen

## **Modalités de formation et de certification**

---

La durée recommandée pour la formation est de 5 jours. La certification a lieu l'après-midi du dernier jour. La matinée est destinée en partie aux exercices de révision, dont des QCM d'entraînement.

La certification dure 180 minutes, soit 3 heures. Il est nécessaire d'obtenir 65% de bonnes réponses.